

# LA DOUBLE COMPÉTENCE

AU SERVICE DE LA  
PERFORMANCE INDUSTRIELLE

- > Produire plus vite
- > Réduire les coûts de production
- > Raccourcir les cycles de production
- > Supporter des changements de série fréquents
- > Eliminer les stocks et les encours

## GESTION DE PRODUCTION

### LOGISTIQUE **BAC+4**

#### Actions :

- Démarche Lean Manufacturing
- Mise en place ERP ou GPAO
- Mise en place outils suivi de production (MRP, Kanban, just in time)
- Amélioration flux fabrication (stocks, ordonnancement, lancement approvisionnements, fabrication, conditionnement, expéditions) : optimisation de la supply chain interne
- Déplacement machines pour raccourcir les flux

### MÉTHODES **BAC+4**

#### Actions :

- Amélioration postes de travail (ergonomie, sécurité, organisation des tâches)
- Réduction temps de changement de série
- Automatisation ou robotisation
- Standardisation (outillages, gammes)
- Implantation ligne de production

### PRODUCTION **BAC+4**

#### Actions :

- Réalisation chantiers amélioration continue (5s, TRS, Kaizen, Amdec...)
- Mise en place indicateurs de performance production (quantité, qualité, coût, délai)
- Optimisation ratio capacité / charges machines
- Optimisation coûts production (sous-traitance, transfert de process)

### GESTION / MANAGEMENT **BAC+4**

#### Actions :

- Animation groupes travail et projet
- Amélioration efficacité aux postes (formation et support de formation)
- Etude projets d'investissements
- Mise en place outils d'évaluation et de management des opérateurs
- Optimisation de la supply chain externe (gains financiers et organisationnels)

## DIRECTION MANAGEMENT STRATÉGIQUE Dimensionnement multi-projets et multi-sites

### OBJECTIFS DU **BAC+5**

- Passer d'un management opérationnel à un management stratégique
- Etre acteur de la stratégie de son unité
  - Piloter des projets
  - Améliorer la performance industrielle du site

### QUALITÉ/HSE **BAC+4**

#### Actions :

- Amélioration système management par la qualité
- Démarche certifications Qualité, Sécurité, Environnement
- Mise en place outils management sécurité (évaluation risques, environnement)
- Valorisation des déchets
- Mise en place mode approvisionnement et suivi consommables

### MAINTENANCE **BAC+4**

#### Actions :

- Mise en place GMAO
- Démarche TPM (automaintenance, préventif) : réduction temps arrêts machines (TRS), amélioration contrôles, définition tâches génériques, réalisation plan niveau 1
- Modifications techniques machines pour faciliter leur maintenance
- Amélioration gestion du magasin pièces détachées machines

