

LA DOUBLE COMPÉTENCE

AU SERVICE DE LA PERFORMANCE INDUSTRIELLE

- > Produire plus vite
- > Réduire les coûts de production
- > Raccourcir les cycles de production
- > Supporter des changements de série fréquents
- > Éliminer les stocks et les encours

MÉTHODES BAC+4

Actions :

- Amélioration postes de travail (ergonomie, sécurité, organisation des tâches)
- Réduction temps de changement de série
- Automatisation ou robotisation
- Standardisation (outillages, gammes)
- Implantation ligne de production

PRODUCTION BAC+4

Actions :

- Réalisation chantiers amélioration continue (5s, TRS, Kaizen, Amdec...)
- Mise en place indicateurs de performance production (quantité, qualité, coût, délai)
- Optimisation ratio capacité / charges machines
- Optimisation coûts production (sous-traitance, transfert de process)

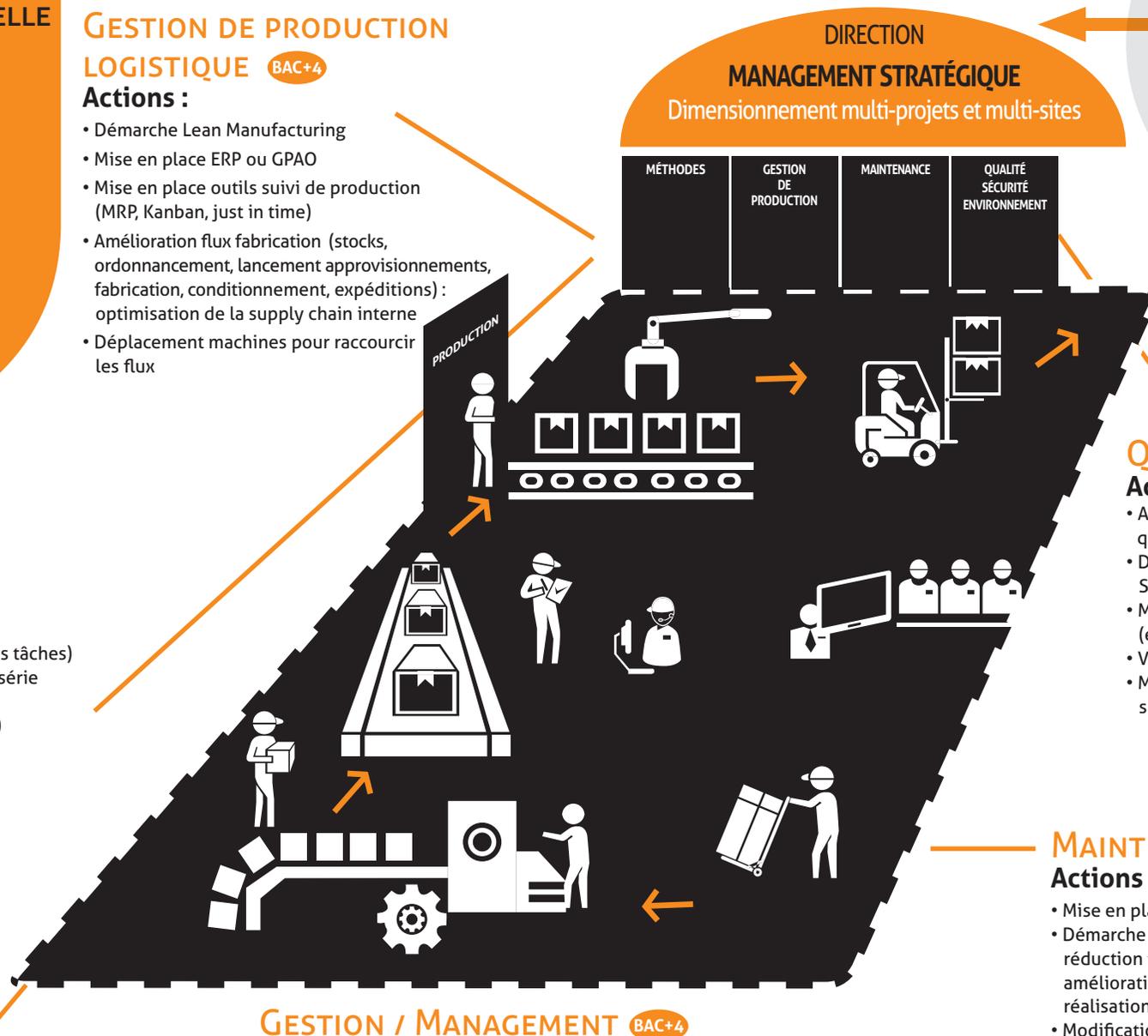
Quelques exemples de missions gérées en entreprises

GESTION DE PRODUCTION

LOGISTIQUE BAC+4

Actions :

- Démarche Lean Manufacturing
- Mise en place ERP ou GPAO
- Mise en place outils suivi de production (MRP, Kanban, just in time)
- Amélioration flux fabrication (stocks, ordonnancement, lancement approvisionnements, fabrication, conditionnement, expéditions) : optimisation de la supply chain interne
- Déplacement machines pour raccourcir les flux



GESTION / MANAGEMENT BAC+4

Actions :

- Animation groupes travail et projet
- Mise en place outils d'évaluation et de management des opérateurs
- Amélioration efficacité aux postes (formation et support de formation)
- Optimisation de la supply chain externe (gains financiers et organisationnels)
- Etude projets d'investissements

BAC+5

OBJECTIFS DU

Passer d'un management opérationnel à un management stratégique

- Être acteur de la stratégie de son unité
- Piloter des projets
- Améliorer la performance industrielle du site

QUALITÉ/HSE BAC+4

Actions :

- Amélioration système management par la qualité
- Démarche certifications Qualité, Sécurité, Environnement
- Mise en place outils management sécurité (évaluation risques, environnement)
- Valorisation des déchets
- Mise en place mode approvisionnement et suivi consommables

MAINTENANCE BAC+4

Actions :

- Mise en place GMAO
- Démarche TPM (automaintenance, préventif) : réduction temps arrêts machines (TRS), amélioration contrôles, définition tâches génériques, réalisation plan niveau 1
- Modifications techniques machines pour faciliter leur maintenance
- Amélioration gestion du magasin pièces détachées machines